



استراتيجية جمعية نزل لترميم المنازل

2024-2025

إعداد: فريق التخطيط في جمعية نزل لترميم



“ إن مما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في مختلف المجالات، سواء التي تحمل أسماء ملوك هذه البلاد، أو سواها، إلا جانب واحد من الجوانب المشرقة لبلادنا ”

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود



”
كل من يتذوق طعم عمل الخير لن يتركه أبدا، والملك
سلمان زرع فينا حب عمل الخير
”

صاحب السمو الملكي
الإمَّامُ مُحَمَّدُ بْنُ سَلَّمَانَ بْنُ عَبْدِالْعَزِيزِ الْسَّعُودِ
بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



أولت القيادة الرشيدة - أيدا الله - القطاع الخيري اهتماماً بالغاً لماله من
دور كبير في مساندة الجهود الحكومية في التصدي لمختلف القضايا
الاجتماعية ودعم فئات المجتمع المستفيدة

الأمير فيصل بن خالد بن سلطان بن عبد العزيز



المحتويات

الصفحة	المحتويات	م
1	كلمة الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود	1
2	كلمة الأمير محمد بن سلمان آل سعود	2
3	كلمة الأمير فيصل بن خالد بن سلطان آل سعود	3
5	كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية نزل للترميم	4
6	كلمة المدير التنفيذي لجمعية نزل للترميم	5
7	الرؤية - الرسالة - القيم - الأهداف	6
8	نبذة عن جمعية نزل للترميم	7
9-10	تشخيص واقع عمل جمعية نزل للترميم	8
11-12	الأهداف العامة والتفصيلية للخطة	9
13	فريق التخطيط في جمعية نزل للترميم	10
14	المهام والأعمال	11
15	ملخص استراتيجية نزل للترميم بالمملكة	12
16	مبادرات نزل للترميم في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	13
17	مبادرات جمعية نزل للترميم	14
18	المناظير الاستراتيجية وآليات تحقيقها وقياس أثرها	15
19	المخطط التنظيمي للخطة	16
20	الهيكل العام الاستراتيجي	17
21	الهيكل التنظيمي	18

كلمة رئيس مجلس إدارة جمعية نزل للترميم



رئيس مجلس إدارة جمعية نزل للترميم
حمود جحفل العنزي

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي وفقنا للعمل في ميدان من أعظم ميادين الخير، ميدان الإعمار والبناء، وبذل العون للأسر المحتاجة وإيماناً منا برؤية المملكة 2030 التي جعلت الإنسان أولاً وركزت على تمكين القطاع غير الربحي في بناء مجتمع حيوي ومتكافئ فإن جمعية نزل للترميم تمضي بخطا ثابتة نحو تحقيق هذه الرؤية لتكون شريكاً فاعلاً في تحسين جودة الحياة وتعزيز التنمية المستدامة في وطننا الغالي، في جمعية نزل للترميم نؤمن أن المنزل ليس جدراً وسقاً فحسب بل هو مأوى كرامات وموطن استقرار في قلوب الأسر ومن هذا الإيمان انطلقت رسالتنا الترميم منازل الأسر الأشد حاجة ولا سيما أسر الأيتام لنجعل من كل بيت آمن بذرة حياة جديدة، لقد حرصنا في نزل على أن يكون عملنا مسؤلياً منظماً يرتكز على الشفافية وينبئ على الشراكة المجتمعية فكل يد تمتد بالعطاء تسهم في بناء مأوى وكل تبرع صادق يضيء منزل لعائلة كانت تنتظر الأمان، وهذا نحن اليوم نواصل هذا العطاء بمشاريع نوعية تُعنى بالترميم الشامل للمنازل المتضررة وتطوير بيئة السكن بما يليق بكرامة الإنسان ساعين لأن تكون نزل نموذجاً يحتذى في خدمة المجتمع وبناء الإنسان قبل المكان.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

كلمة المدير التنفيذي لجمعية نزل للترميم

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي وفقنا لخدمة مجتمعنا والسعى لتحقيق التنمية المستدامة في وطننا الغالي، والصلة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد وعليه وصحبه أجمعين.

يسعدني أن أقدم هذه الكلمة تعبيراً عن فخرنا واعتزازنا في جمعية نزل للترميم بما أنجزناه من جهود في خدمة الأسر الأشد حاجة، وتأكيداً على استمرار رسالتنا في بناء مجتمع متوازن يضمن الحياة الكريمة لجميع أفراده. لقد جاءت نشأة الجمعية استجابة لحاجة ملحة في المجتمع لجهة متخصصة تُعنى بترميم منازل الأسر المستفيدة، وتوفير الأثاث المناسب، وسداد الإيجارات والفواتير الأساسية، بما يسهم في تحسين جودة حياة المستفيدين وتعزيز الاستقرار الأسري والاجتماعي.

نؤمن في جمعية نزل أن توفير المسكن الملائم لا يقتصر على الجدران والسقوف فقط، بل هو أساس لبناء حياة كريمة ومستقرة أكثر أماناً وطمأنينة. لذلك عملنا على بناء منظومة متكاملة تقوم على دراسة احتياجات الأسر ميدانياً وتقديم الحلول المناسبة وفق أعلى معايير الجودة والحكومة، بالتعاون مع شركائنا من الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمانحين الأفراد والمؤسسات.

لقد حققنا بفضل الله تعالى العديد من الإنجازات التي نفخر بها، والتي جاءت ثمرة لتضافر الجهود وعمل الفريق الواحد، مؤمنين أن النجاح الحقيقي يكمن في الأثر الإيجابي الذي نصنعه في حياة الناس. وما زلنا مستمرين بعون الله في تطوير خدماتنا وتوسيع نطاق أعمالنا للوصول إلى أكبر عدد ممك من الأسر المحتاجة، لنكون نموذجاً رائداً في العمل الخيري التنموي في مجال الإسكان.

وفي الختام، أتقدم بخالص الشكر والتقدير لكل من ساهم في دعم مسيرة الجمعية وشاركتنا في بناء مستقبل أفضل لأسرنا ومجتمعنا، سائلاً الله العون والتوفيق لمواصلة طريق العطاء وتحقيق رسالتنا النبيلة.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

المدير التنفيذي لجمعية نزل للترميم

عهود سالم قطيمان

الرؤية والرسالة

الرسالة

نسعى لتمكين المستفيدين من العيش في بيئة آمنة مستقرة تعزز قيمة التكافل عبر منظومة كاملة من الخدمات التنموية والشراكات المجتمعية.

الرؤية

سكن آمن لمجتمع مزدهر

الأهداف

- ترميم المنازل القديمة للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود
- إيجاد بيئة سكنية آمنة ومرحبة للأسر المستفيدة في أجواء هادئة ومحظوظة
- المشاركة الاجتماعية وإحياء قيم التكافل الاجتماعي

القيم



نبذة عن جمعية نزل للترميم

جمعية نزل جمعية غير ربحية مرخصة من المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي برقم ترخيص (٥٥٥٧) تعنى بترميم منازل الأسر المحتاجة وتحسين بيئتهم السكنية، بما يضمن لهم حياة كريمة وآمنة ومستقرة. نحن في نزل نؤمن أن المسكن ليس مجرد جدران، بل هو مأوى يحتضن الأمل، ويغرس الطمأنينة، ويبني مستقبل الأجيال. لذلك، نعمل بشغف وبكفاءة على إعادة الحياة إلى المنازل المتضررة، من خلال ترميمها وتأهيلها بما يليق بكرامة الإنسان واحتياجاته الأساسية.

٩
عدد المتطوعين

٦٠
عدد المستفيدين

٨
عدد الموظفين

الشراحة المستهدفة

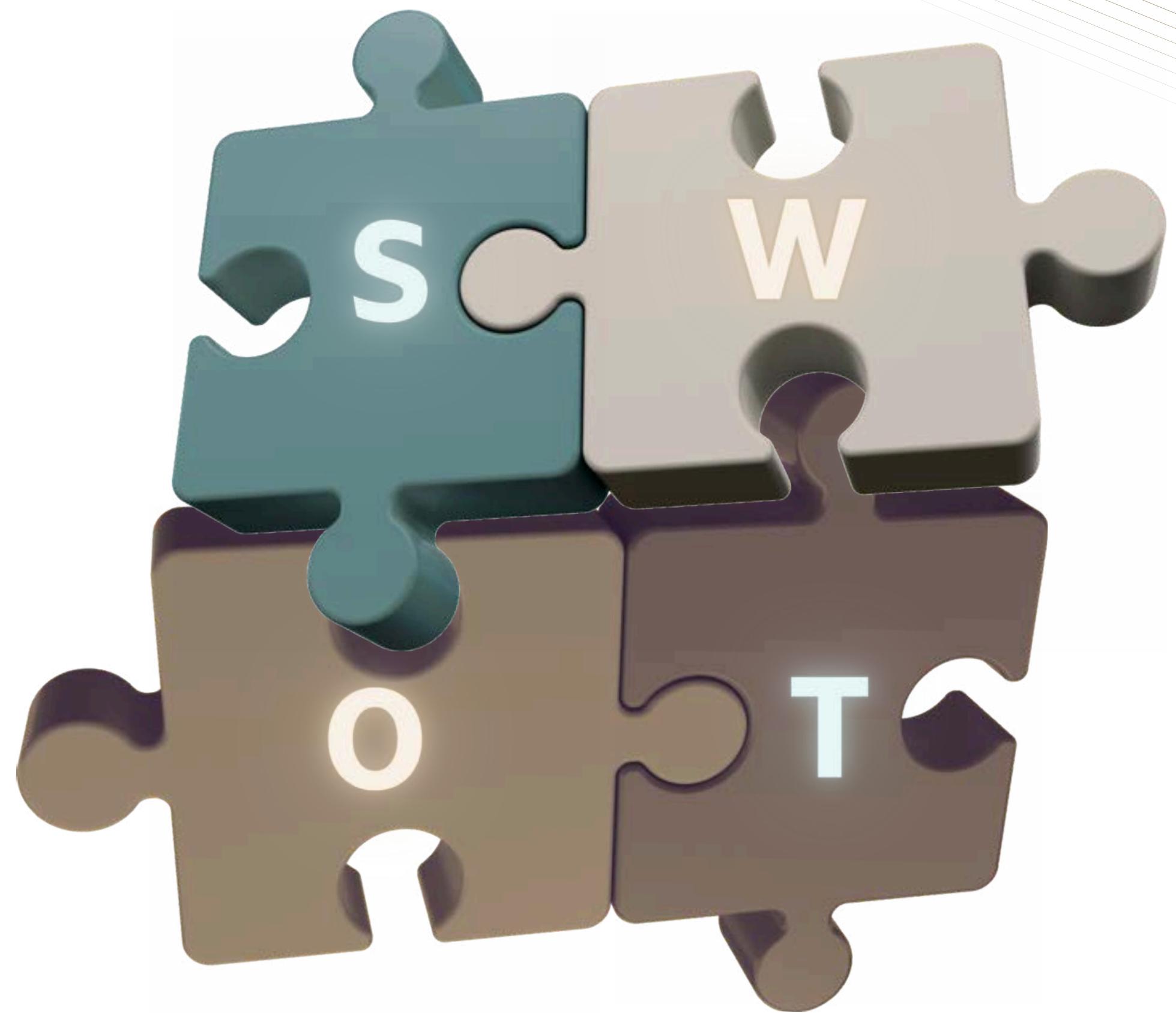


الأرامل والمطلقات

الأسر التي تسكن منازل غير
صالحة للسكن

الأسر ذات الدخل المحدود

أسر الأيتام





ثالثاً: الأهداف العامة والتفصيلية للخطة

الهدف العام	م
ترميم المنازل القديمة للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود	1
إيجاد بيئة سكنية آمنة ومرحية للأسر المستفيدة في أجواء هادئة ومطمئنة	2
المشاركة الاجتماعية وإحياء قيم التكافل الاجتماعي	3
دعم المتعثرين مالياً	4
تأهيل العاملين المتخصصين في مجال الترميم	5
الاهداف التفصيلية	
تنفيذ مشاريع ترميم المنازل للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود.	1
تعزيز الشراكات والدعم المجتمعي لدعم أعمال الترميم.	2
رفع جودة وكفاءة عمليات الترميم لضمان الاستدامة والأثر.	3
ترميم المنازل وضمان سلامتها.	1
توفير بيئة آمنة ومرحية للأسر.	2
تعزيز التعاون والمسؤولية الاجتماعية.	1
تنفيذ مبادرات لنشر قيم التكافل والترابط.	2
دعم دفع الإيجار للأسر المتعثرة.	1
توفير الإيواء للمحتاجين.	2
سداد الفواتير الأساسية للمستفيدين.	3
تقديم خدمات الإيواء المؤقت	4
تطوير النمو المهني لقيادات الجمعية	1
تطوير النمو المهني للعاملين بالجمعية	2
تحديد الاحتياج التدريبي بالجمعية	3

الأهداف العامة والتفصيلية للخطة

الهدف العام	م	الاهداف التفصيلية	الجهد المبذول	الملحوظات	عدد البرامج والمشروعات
ترميم المنازل القديمة للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود	1	تنفيذ مشاريع ترميم المنازل للأسر المحتاجة وذوي الدخل المحدود.	3.8	5	5
	2	تعزيز الشراكات والدعم المجتمعي لدعم أعمال الترميم.	3.8	2	2
	3	رفع جودة وكفاءة عمليات الترميم لضمان الاستدامة والأثر.	3.8	2	2
إيجاد بيئة سكنية آمنة ومرحية للأسر المستفيدة في أجواء هادئة ومطمئنة	1	ترميم المنازل وضمان سلامتها.	3.8	2	2
	2	توفير بيئة آمنة ومرحية للأسر.	3.8	1	1
المشاركة الاجتماعية وإحياء قيم التكافل الاجتماعي	1	تعزيز التعاون والمسؤولية الاجتماعية.	3.8	2	2
	2	تنفيذ مبادرات لنشر قيم التكافل والترابط.	3.8	1	1
دعم المتعثرين مالياً	1	دعم دفع الإيجار للأسر المتعثرة.	3.8	2	2
	2	توفير الإيواء للمحتاجين	3.8	3	3
	3	سداد الفواتير الأساسية للمستفيدين.	3.8	2	2
	4	تقديم خدمات الإيواء المؤقت	3.8	2	2
تأهيل العاملين المتخصصين في مجال الترميم	1	تطوير النمو المهني لقيادات الجمعية	3.8	1	1
	2	تطوير النمو المهني للعاملين بالجمعية	3.8	1	1
	3	تحديد الاحتياج التدريبي بالجمعية	3.8	1	1

فريق التخطيط في جمعية نزل للترميم

الرتبة	الوظيفة	الاسم	الرقم
رئيس الفريق	مدير تنفيذي	عهود سالم قطيمان.	1
عضو	مدير المشاريع	بشير مطيران العنزي	2
عضو	مدير الشؤون المالية	اسيل عطالله العنزي	3
عضو	ادارة مستفيدين	هديل خميس العنزي	4
عضو	الشؤون القانونية	شهد الرفي العنزي	5
عضو	العلاقات العامة والاتصال المؤسسي	أريج حميد العنزي	6
عضو	ادارة مستفيدين	روان خالد الرويلي	7
عضو	إخصائي مشاريع	أفنان فياض المطرفي	8



تولي المملكة العربية السعودية اهتماماً كبيراً بتحسين
جودة الحياة لجميع المواطنين، من خلال توفير بيئة سكنية
آمنة ومناسبة، إدراكاً منها لأهمية السكن الكريم في بناء
المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة.

وتنطلق جهود جمعية نُزل للترميم في هذا المجال من رؤية
المملكة 2030، التي تؤكد على تمكين الإنسان، ودعم الأسر
المحتاجة، وتعزيز مبدأ التكافل الاجتماعي عبر مشاريع
الترميم وتحسين المساكن، بما يسهم في رفع مستوى
المعيشة وتحقيق الاستقرار الأسري والاجتماعي.

تقديم وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية مبادرات لدعم الجمعيات في مجال الترميم والإسكان لتحسين جودة حياة الأسر المحتاجة

أبرز هذه المبادرات:

1. برنامج الإسكان التنموي

2. منصة جود الإسكان

3. ترميم منزل أسرة من الأيتام:
بعد أن طالته النيران بالشراكة
مع جمعية الأيتام

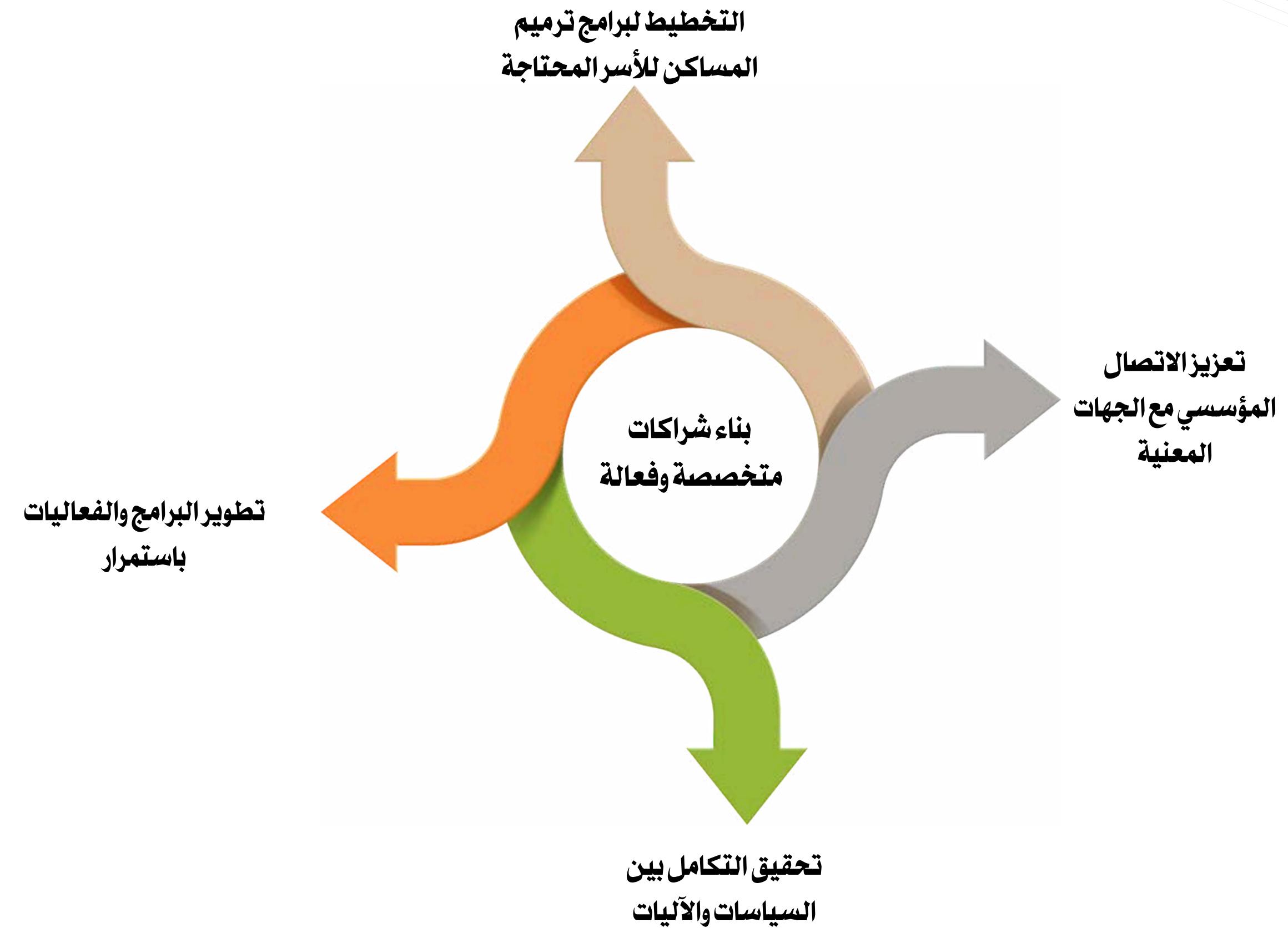
4. دعم الأسر:
عبر برامج تمكين مثل "الأسر
المنتجة" لمساعدتها اقتصادياً.

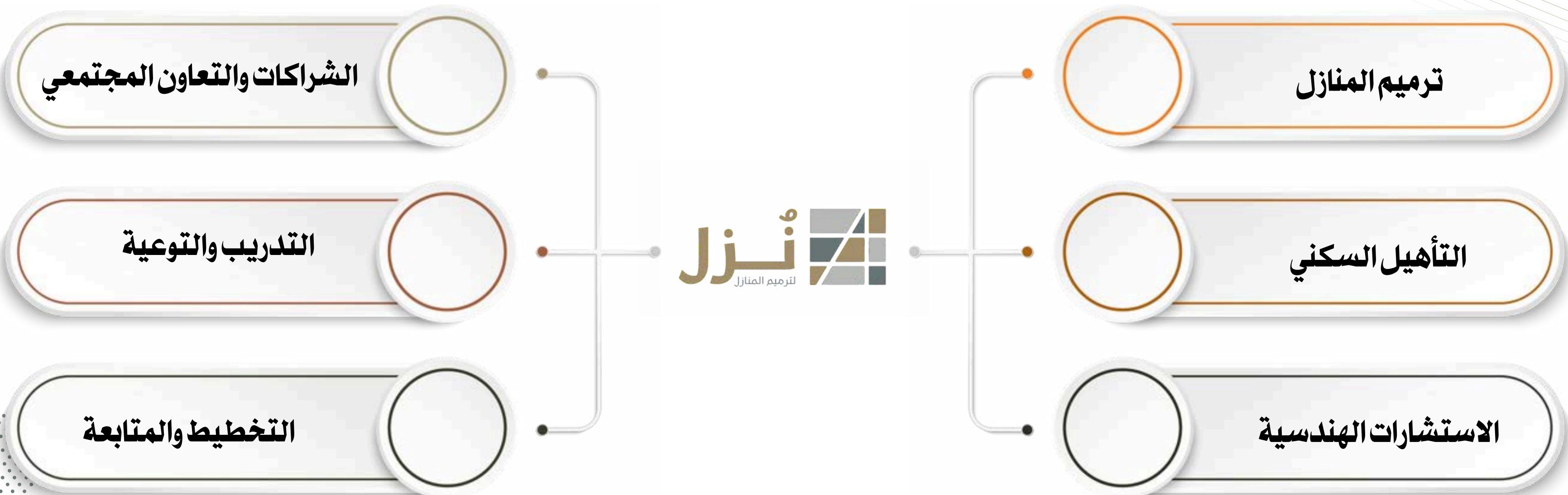
5. مبادرات تنظيم وتمكين
العمل الاجتماعي

6. تنفيذ برامج الإرشاد الأسري

7. تقديم المساعدات النقدية
والعينية للأسر المحتاجة

أولويات تنفيذ الأستراتيجية





مبادرات جمعية نزل للترميم

مبادرة يحييك للمسؤولية
الاجتماعية من شركة روشن

التعاون مع روشن لدعم 5 مشاريع
لترميم المنازل

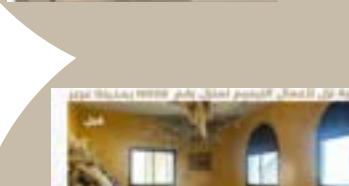
توقيع اتفاقيات مع جمعية مأوى
للخدمات المجتمعية

المشاركة في ملتقى جهات
التوظيف مع كلية التقنية للبنات

المشاركة في ملتقى التطوع 2024

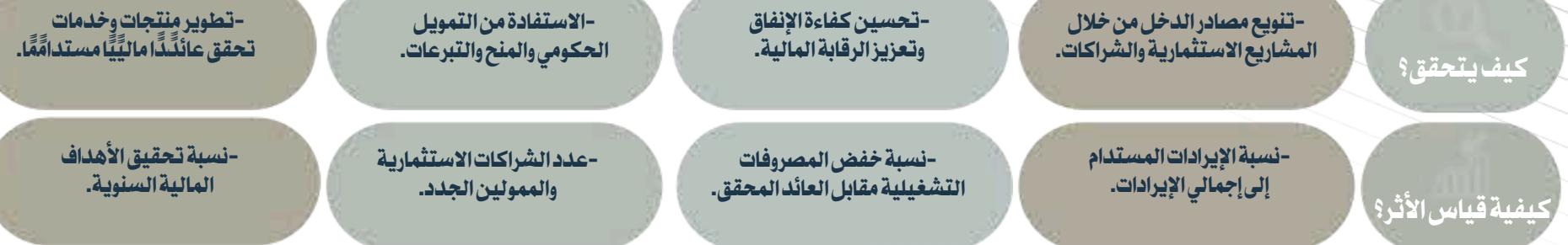
توقيع اتفاقيات مع جمعية تراحم

برنامج السلامة المنزلية



المناظير الاستراتيجية وأليات تحقيقها وقياس أثرها

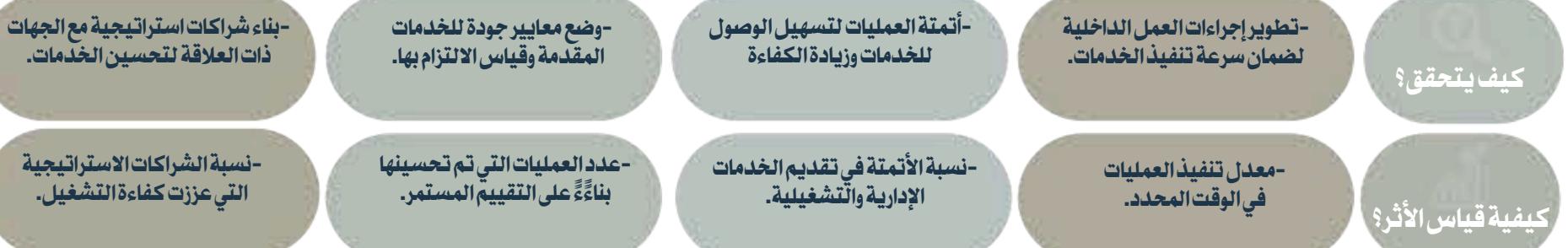
المنظور المالي (الاستدامة المالية)



منظور المستفيدين (تحقيق رضا المستفيدين وتحسين الخدمات)



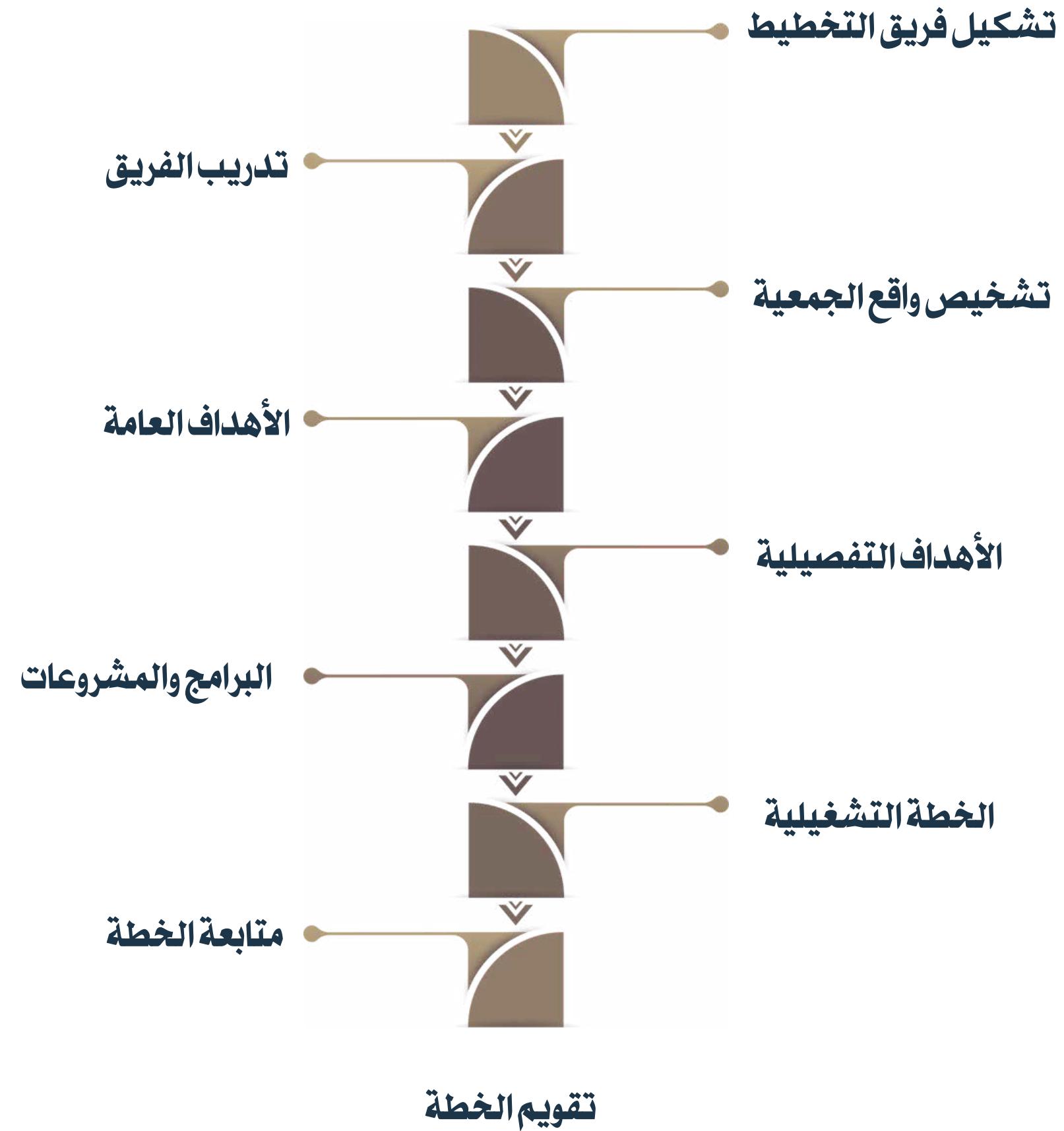
منظور العمليات الداخلية (الكفاءة التشغيلية وجودة الخدمات)



منظور التعلم والنمو (بناء القدرات والتطوير المستمر)



المخطط التنظيمي للخطة



الهيكل العام للاستراتيجية



تحقيق الأثر التنموي والمجتمعي

المستهدف	مؤشرات القياس					الأهداف
2029 60%	2028 50%	2027 40%	2026 30%	2025 20%	نسبة تحسن الأداء في مشاريع الترميم وجودة التنفيذ وفق التقييمات	تحسين مستوى الترميم وتطوير البيئة السكنية
900	800	700	600	300	عدد الأسر المستفيدة من البرامج التوعوية والتدريبية	تمكين الأسر من توفير بيئة سكنية آمنة عبر سداد وترميم المنازل
5	4	3	2	1	عدد الحملات والفعاليات التوعوية المنفذة سنويّاً	زيادة الوعي المجتمعي بأهمية الترميم
30	25	20	15	10	إعداد تقارير دورية لقياس الأثر سنويّاً	قياس وتحليل الأثر التنموي لخدمات المقدمة

استدامة الموارد المالية

المستهدف	مؤشرات القياس	الأهداف
2029 35%	نسبة النمو في الإيرادات مقارنة بالعام السابق	زيادة الإيرادات السنوية للجمعية
50	عدد مصادر الدخل الجديدة (استثمارات، شراكات، تبرعات)	تنوع مصادر الدخل
9%	نسبة الترشيد في المصاريف التشغيلية	تحسين كفاءة الإنفاق المالي
11	عدد الشراكات المالية الموقعة	زيادة عدد الشراكات الداعمة مالياً

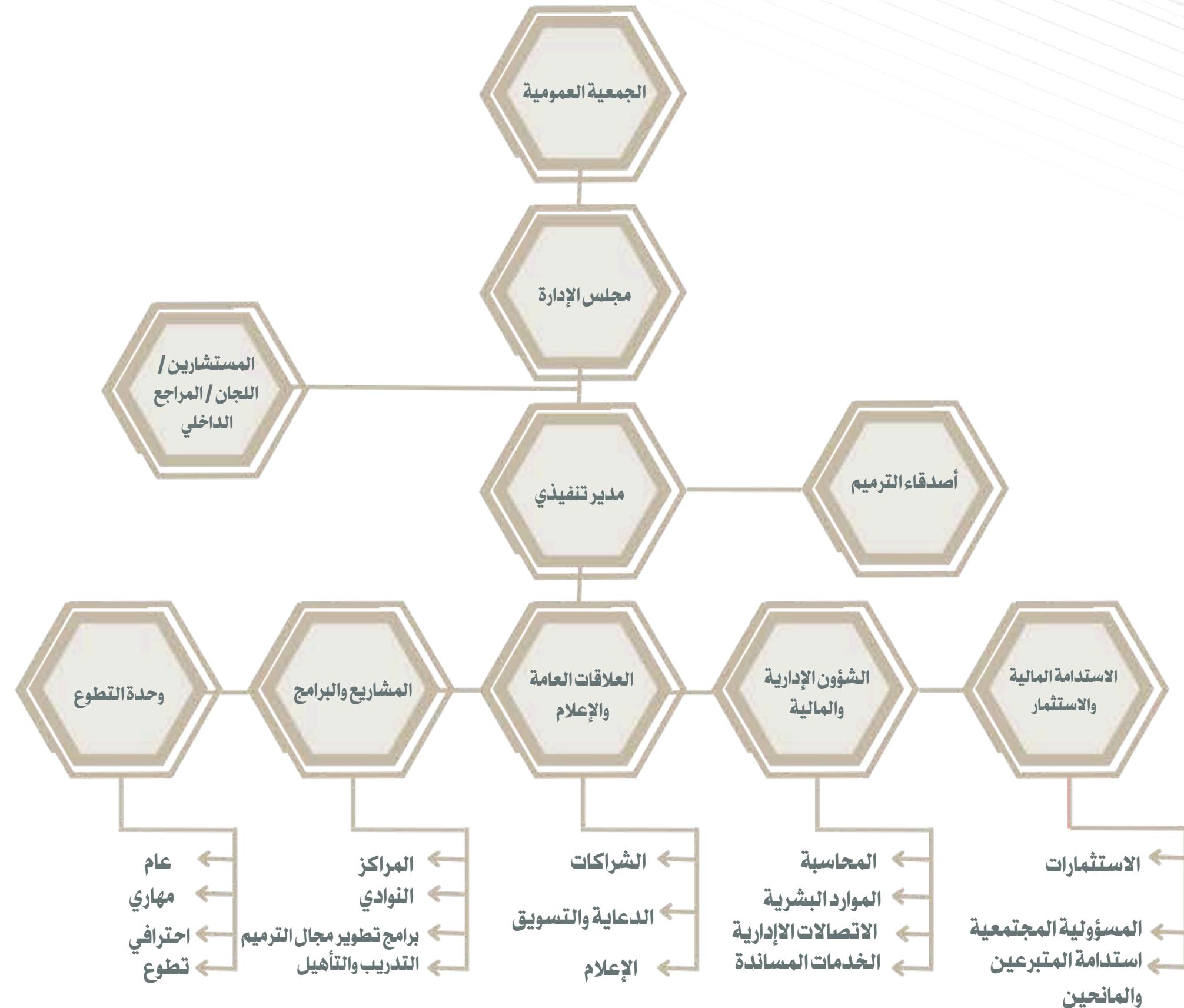
تحقيق التميز في العمليات الداخلية

المستهدف	مؤشرات القياس					الأهداف
نسبة اكتمال وتحديث اللوائح والسياسات الداخلية	2029 100%	2028 99%	2027 98%	2026 97%	2025 96%	تطوير الأنظمة واللوائح الداخلية للجمعية
نسبة رضا الموظفين عن العمليات الداخلية	100%	98%	95%	89%	86%	تحسين كفاءة الأداء الإداري والتشغيلي
نسبة التحول الرقمي للعمليات الداخلية	100%	95%	90%	85%	80%	أتمتة العمليات والخدمات الإدارية
عدد مبادرات التحسين الداخلي المنفذة	9	8	7	6	5	تعزيز ثقافة الجودة والتحسين المستمر
نسبة رضا الموظفين عن بيئة العمل					99%	تطوير بيئة العمل وتحسين تجربة الموظفين
نسبة الموظفين المستفیدين من التدريب والتطوير	100%	99%	96%	93%	90%	تطوير مهارات الموظفين من خلال الدورات التدريبية

تعزيز التعلم والنمو داخل الجمعية

المستهدف	مؤشرات القياس					الأهداف					
2029	39	2028	36	2027	33	2026	30	2025	20	عدد الدورات التدريبية المقدمة سنويًا	تطوير قدرات ومهارات الموظفين
100%	100%	90%	80%	70%	60%	نسبة الموظفين المستفيدين من التدريب والتطوير					
6	5	4	3	2	2	عدد المبادرات الابتكارية المطورة سنويًا	إنشاء بيئة عمل تحفز على الإبداع والابتكار				
9	8	7	6	5	5	عدد البرامج التطويرية للموظفين والمتطوعين	دعم التعلم المستمر للموظفين والمتطوعين				
100%	90%	80%	70%	60%	نسبة مشاركة الموظفين في ورش العمل والاجتماعات التطويرية	تعزيز ثقافة العمل الجماعي والتعاون					
5	4	3	2	1	عدد الكفاءات المستقطبة والمطورة داخليًا	الاستثمار في المواهب والكفاءات					

لهيكل التنظيمي



تواصل معنا

0509700564

@nozl2024

info@nuzl.sa

SA7115000999141711060008

nuzl.sa

الحدود الشمالية - عرعر

